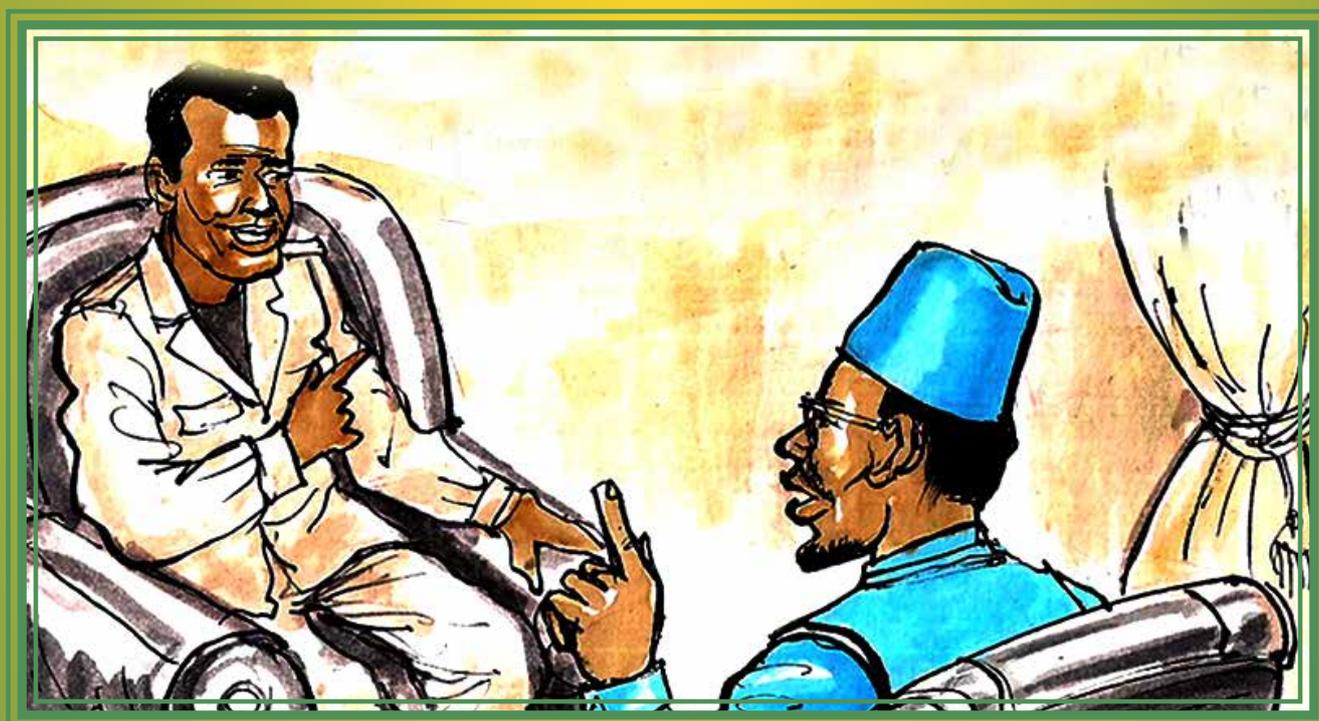




# Gagner un marché public ...



Guide illustré sur les marchés publics en bande dessinée  
pour l'information et la sensibilisation des acteurs du système



Dakar Avril 2017

Autorité de régulation des marchés publics (ARMP)



## Gagner un marché public ...



Guide illustré sur les marchés publics en bande dessinée pour l'information et la sensibilisation des acteurs du système



Dakar Avril 2017

## GUIDE ILLUSTRÉ SUR LES MARCHÉS PUBLICS EN BANDE DESSINÉE

### Conception et Réalisation

Arame Fal  
Ameth Diouf  
Mamadou Ndiaye

### Illustrations

Mbaye Touré  
Infographie  
Tidiane Oumar Ba

Tout droit de diffusion ou de reproduction reste la propriété exclusive de l'ARMP

ISBN: \_\_\_\_\_



▲ Remise du Rapport Annuel 2013 au PM le 31/12/2014



▲ Remise de matériels informatiques aux collectivités locales





Aaa...  
Ngénte li neex na !

Un beau baptême  
sans conteste

L'enfant deviendra  
un boss ; inchaAllah !



Je vous remercie tous d'être venus à ce  
baptême et je suis honoré de la présence  
parmi nous d'un représentant de l'ARMP



Matar, présente-moi à ton ami  
de l'ARMP. Je suis candidat  
à un marché ; il doit pouvoir  
m'aider.

Famara ; l'amitié n'a pas de place  
dans les marchés publics ! Déjà,  
dans ton dossier de soumission,  
tu dois signer un engagement  
à respecter la Charte de  
Transparence et d'Éthique !



Souviens-toi, j'ai été éliminé l'année dernière parce  
que j'avais omis de joindre ma garantie de soumission à  
mon dossier, par manque d'attention ; mes amitiés n'y  
ont rien pu faire.



HAAN... !?



Héé...oui ! Famara. L'acquisition d'un marché  
suit une procédure que personne ne saurait  
contourner. - On ne doit compter que sur ses  
qualifications et compétences propres



Allo... !...  
Marie ?

Oui !...  
Bonjour Sala



Dis, Marie ! Tu as acheté  
le journal XIBAAR de  
ce matin ?

Tu as vu l'Avis d'Appel d'offre qui y est publié ?



Bien sûr que je l'ai vu... J'allais même t'appeler à ce propos car le marché en question doit intéresser notre coopérative.



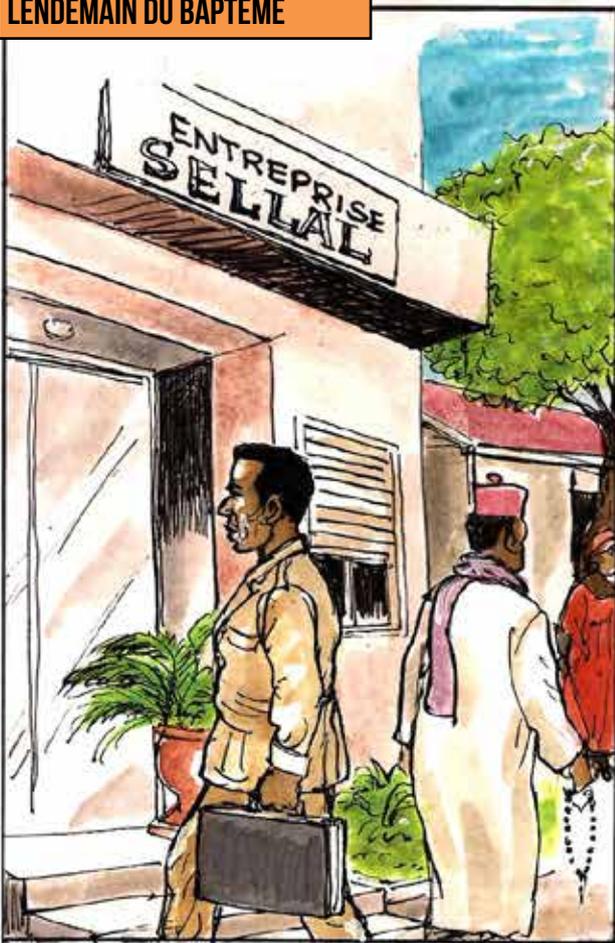
Tout à fait, Marie ! Surtout que le marché est réparti en lots, ce qui nous en facilite l'accès.



Je vais convoquer une réunion du bureau de la coopérative pour en discuter.



**LENDEMAIN DU BAPTÊME**

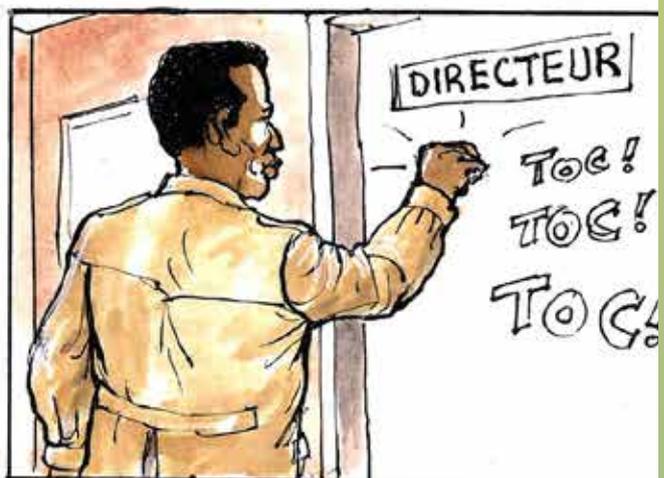


Bonjour madame ! Vous attendez d'être reçue par le Directeur ?

Il m'a déjà reçue ; j'attends du courrier.



TOC!  
TOC!  
TOC!





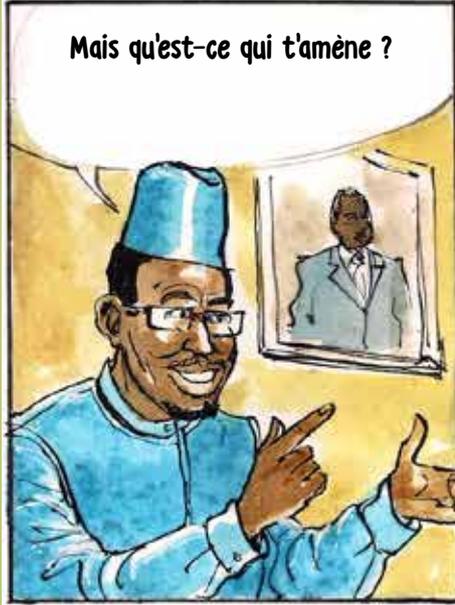
Mes respects, Directeur... !

Oh, moins de chahut, Famara ! Comment vas-tu ?



Je vais bien...Depuis le jour du baptême on ne s'est pas revu...Ndokkale... ! La fête était belle.

Merci Famara ; mais tout ça, grâce à vous tous !



Mais qu'est-ce qui t'amène ?



j'étais allé chercher ce Dossier d'Appel d'offre pour le marché dont je te parlais le jour du baptême



!!??

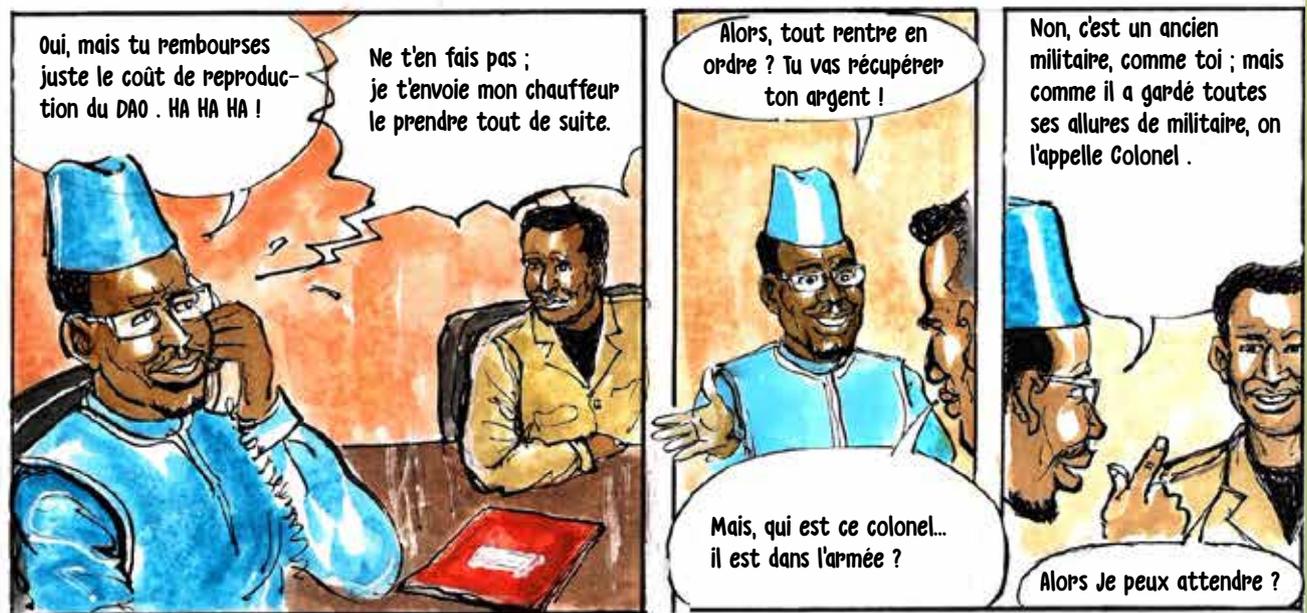


Maintenant, tu vas m'aider à constituer mon dossier.



J'espère que tu remplis les conditions pour participer au marché.





RÉUNION DU BUREAU DE LA COOPÉRATIVE DES FEMMES



Mati n'est pas encore là mais on commence la réunion. Marie, tu feras le P.V.



Asalaamu aleykum ! J'espère que tout le monde est là...



... Et en plus tu te moques de nous !



A présent que tu es là, assieds-toi et reprends tes papiers ; c'est toi la secrétaire de la coopérative.

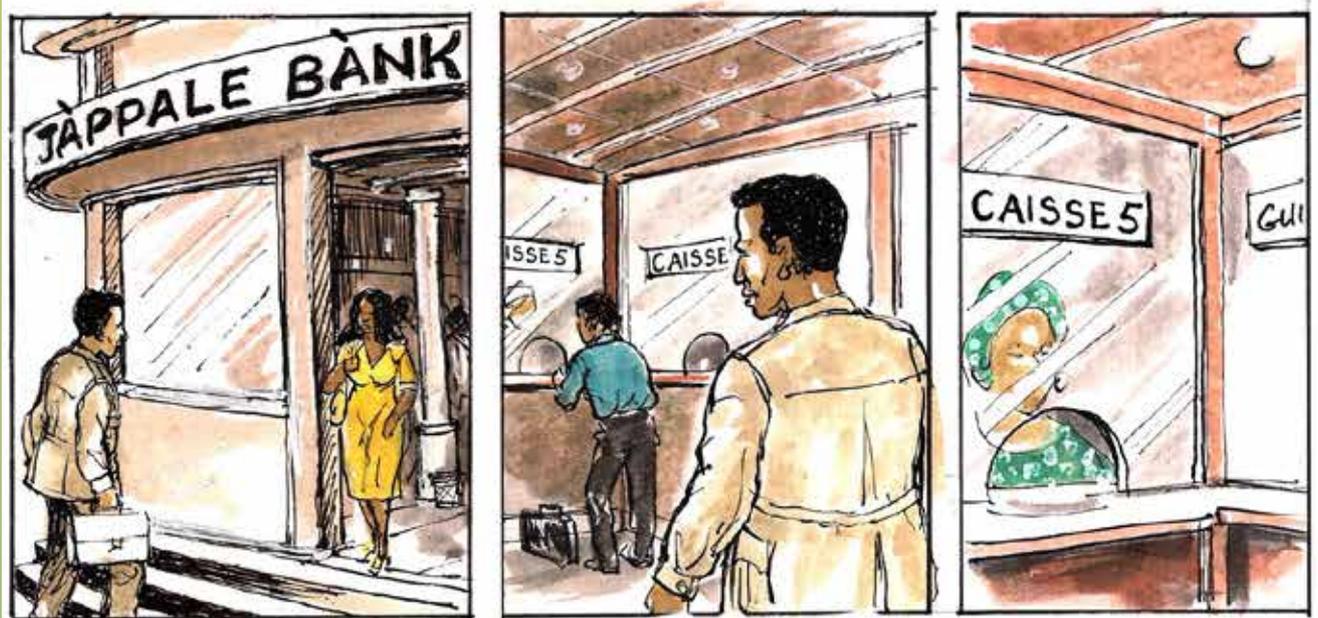


Dans ce marché de fourniture de produits alimentaires, le lot pour la fourniture de riz est bien à notre portée.

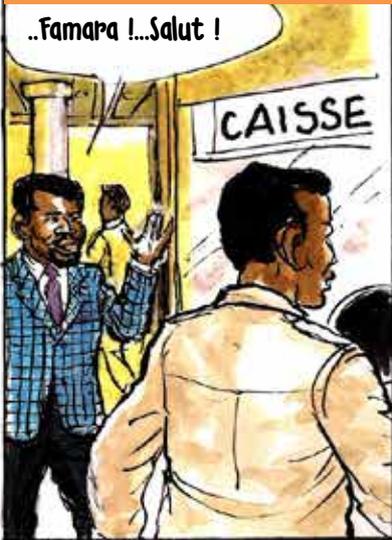


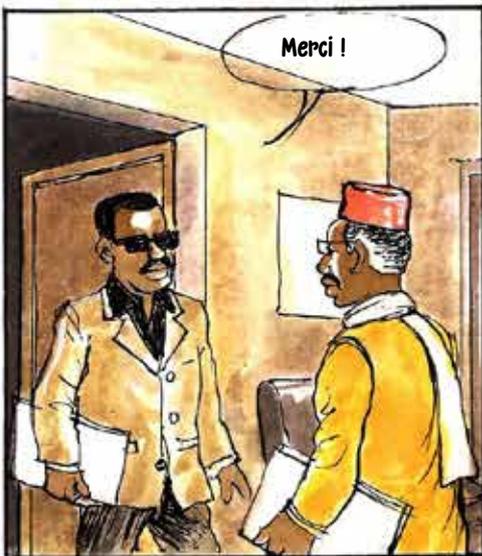
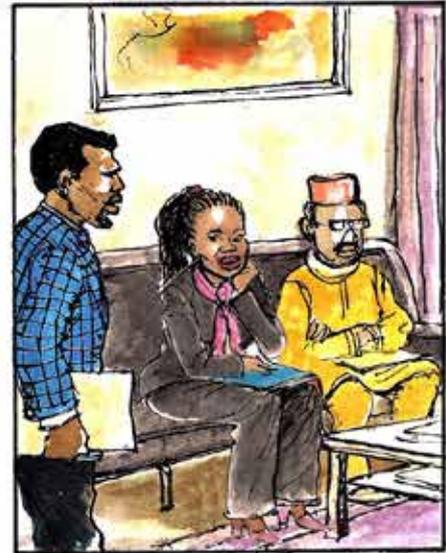
Mais, Sala, as-tu fait attention à la quantité de riz demandée ? Notre coopérative n'en produit pas autant !

Awa, nous pouvons nous associer avec d'autres coopératives. L'essentiel est de bien lire les cahiers des charges qui fixent les conditions d'exécution des marchés



FAMARA RENCONTRE UN CAMARADE ENTREPRENEUR À JÀPPALE-BÀNK









C'est mon tour !

Je pensais qu'on n'a fait que rééditer l'ancien code ! Quel bonheur si ce qu'elle dit sur la dispense est vrai...

### Famapa de nouveau chez Matar



Tu arrives l'air soucieux, Famapa ;

...qu'est-ce qui se passe ?

Tu sais qui j'ai croisé à la banque ?..Tafa ! Il était informé des marchés bien avant la publication des AAO grâce, dit-il, aux PPM



Bien sûr, Famapa ! Mais, nous le savons tous ! Lors de l'établissement de leur budget annuel, les autorités contractantes évaluent le montant total des marchés et établissent un plan de passation de ces marchés (PPM).

Dans la première semaine de décembre, ces PPM sont publiés pour tous les marchés. Il suffit de les consulter dans le Portail des marchés publics : [www.marchespublics.sn](http://www.marchespublics.sn)

ça c'est important à savoir ; mais, de toute façon moi, je suis venu te dire que je renonce à soumissionner ; ça me semble trop compliqué.



### A LA COOPÉRATIVE DES FEMMES



Nous avons un sérieux problème ; notre consortium devra perdre un de ses membres sinon notre soumission sera pas acceptée.





Il s'agit de la coopérative Romb-sa-njariñ ... qui figure sur la liste rouge du portail des marchés publics. Il paraît qu'elle traîne un contentieux devant le CRD dans un marché antérieur...

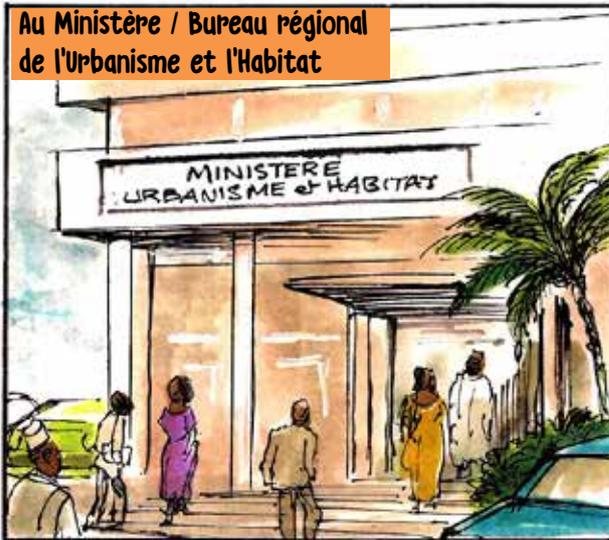


Elle cherchait à se faufiler ! ?  
Il ne faut pas faire couler notre bateau par une charge inopportune. On l'enlève du Groupement

Hum !... Impossible de passer à travers les mailles de l'ARMP.



Au Ministère / Bureau régional  
de l'Urbanisme et l'Habitat



Bonjour monsieur. Est-ce que la Commission Nationale s'est réunie pour la délivrance des attestations de Qualification et de Classification des entreprises ?



Vous êtes concernée  
Madame ?



Oui ! Entreprise  
SUNUGAAL-TABAX



Madame Hélène ?

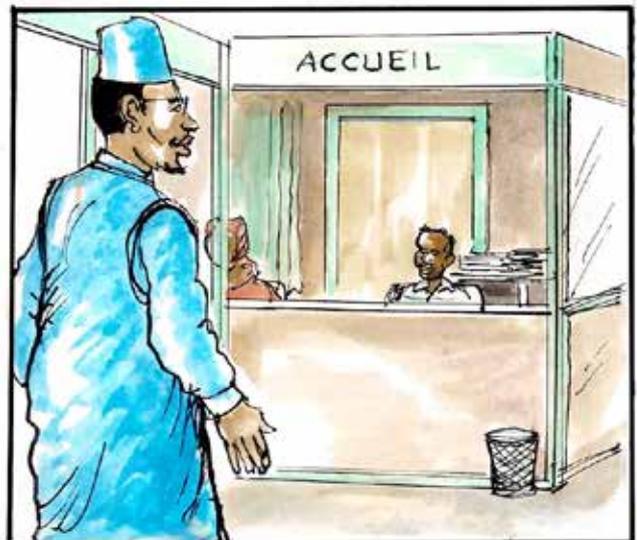


Oui, c'est bien moi ;  
merci



Vous signez ici, madame





## OUVERTURE DES PLIS



Ils étaient surpris quand nous sommes venues déposer notre offre cinq jours avant échéance.

Ils le seront davantage quand nous aurons remporté des lots



Votre assurance me plaît ; ça insinue que vous n'avez négligé aucun détail dans la constitution du dossier !



Il suffit de suivre les instructions données pour être en conformité avec les règles !

Moi, je n'ai aucune inquiétude pour la partie technique ; c'est peut-être l'offre financière qui reste l'inconnue ; que vont proposer les autres ?



Bien dit, Sala !

..Dieu dispose !

Je vois, les lots sont déjà attribués !

Mais qui est cet homme ?



C'est mon cousin Tafa ; un chahuteur !

Et pourquoi il dit ça ?

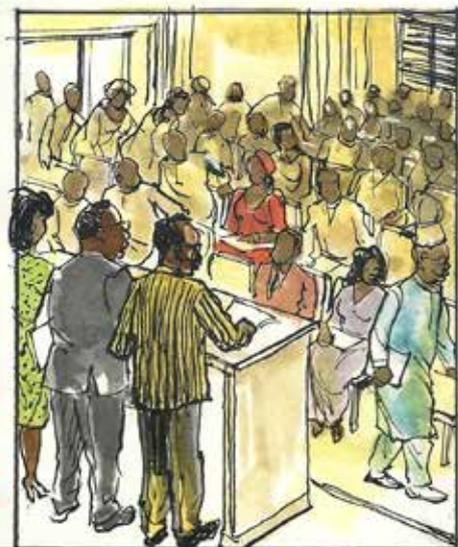
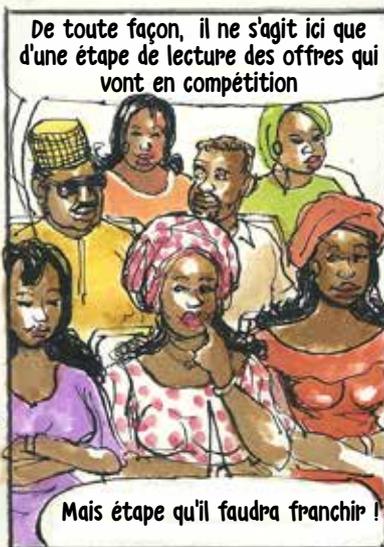
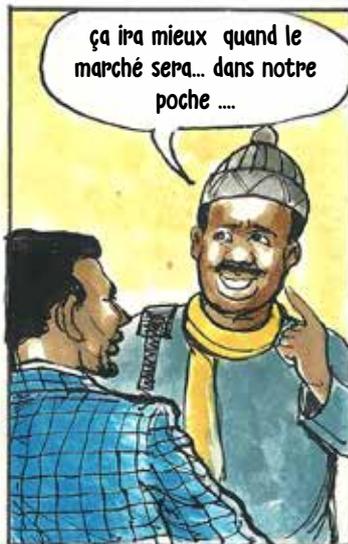
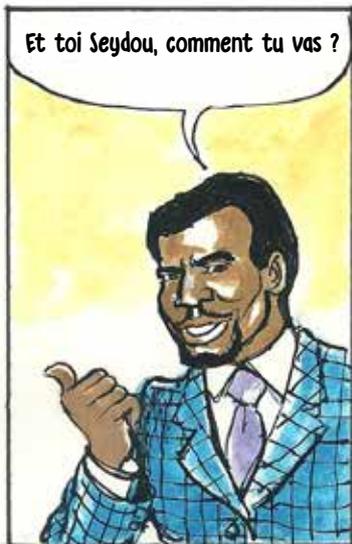


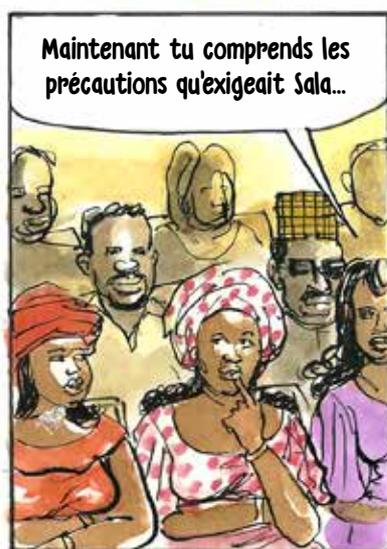
C'est que vous êtes enthousiastes alors que moi je suis stressé



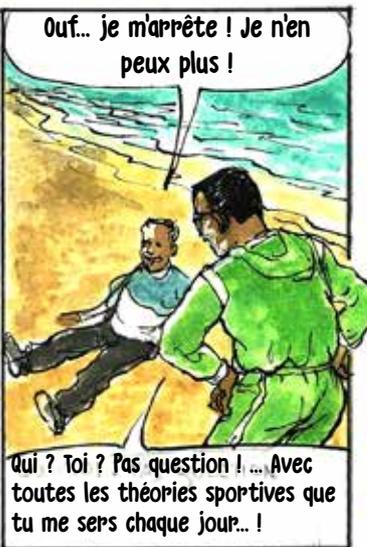
ça va, vous ne pourrez rien pour lui ; le stress c'est ce qui lui va le mieux pour relever les défis.. HA HA HA !







**Ailleurs, au bord de la mer**



Colonel a préféré établir sa demande de sous-traitance au moment de la soumission...

Cela doit te mettre en confiance !

En tous cas j'en ai assez du chômage ! ah ha ah !!!

Ne t'en fais pas, Colonel est bien rodé pour ces marchés. Vous vous entendrez bien.

Il me l'a bien démontré ; il m'accorde 35% de la valeur du marché.

Tu sais, ce geste va faire gagner à votre offre une préférence de 5% dans la concurrence !

Et vous autres du bâtiment... ?

L'ouverture des plis est pour mardi à 18h.

Mais, tu as une concurrente sérieuse, cette fois ; la dame de SUNUGAAL-TABAX !

Aa ! Hélène ?! Tu as raison...c'est une brave dame seulement mes offres sont meilleures.

ah ha ah !!

Quelques jours après



Presqu'une quinzaine de jours d'attente pour voir refuser notre offre ; je n'ai jamais douté que ces dames remporteraient le marché...

Ne soyons pas de mauvais perdants, Seydou ; ce que nous avons vu à l'ouverture des plis montrait déjà la transparence des opérations



Mais pourquoi ils ont rejeté notre offre ?



On n'a pas rejeté notre offre, Seydou, on nous a battus; maintenant si tu as des réclamations à faire, tu peux introduire un recours auprès de l'AC, dans un délai de 5 jours, à compter d'aujourd'hui .



Bien sûr, tu trouves ça inutile, puisque ta cousine et sa compagnie s'en sortent bien... !



Elles s'en sortent bien, comme tu dis, parce qu'elles ont eu plus d'arguments que nous tous.



Des arguments.. !  
Quels arguments..?

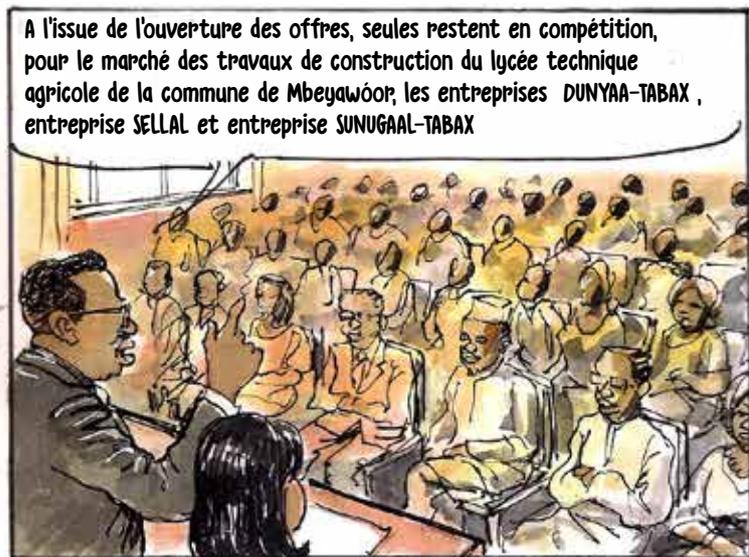


Nous n'étions plus que 5 candidats. Le 1<sup>er</sup> nous savions qu'il allait être éliminé parce qu'il n'avait pas fourni d'échantillon, comme l'exige le cahier des clauses techniques particulières ( CCTP)

D'accord, lui, ne m'inquiétait point..



Un autre soumissionnaire devait être éliminé parce qu'il n'a déposé son ... offre de remplacement... qu'après les délais limites de dépôt



Chaque soumissionnaire recevra copie du procès verbal de cette séance d'ouverture des plis, et normalement, dans une quinzaine de jours, après évaluation des offres, il sera publié un avis d'attribution provisoire du marché.



Rien que pour départager 3 entreprises, 15 jours d'attente ?



Il a dit 15 jours au plus... donc ça peut faire moins. Mais l'AC pourrait le faire proroger de 10 jours



J'ai des craintes pour toi face à Hélène! Elle a beaucoup d'expérience et de connaissances !



Les connaissances, ça ne lui servira à rien ici. Va pour l'expérience ! Mais...attendons la fin !



...Si toutes les femmes du monde Voulaien se donner la main.. !!

Mes compliments à toutes. C'est clair que vous le vouliez, ce marché, et vous avez fait ce qu'il fallait pour l'avoir



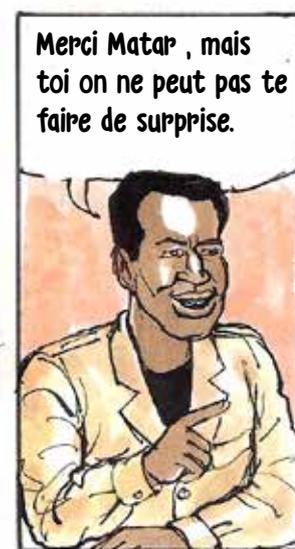
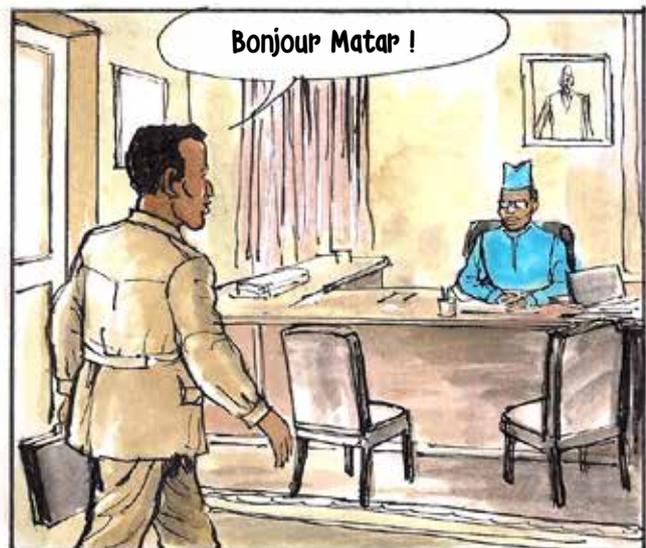
Vous y avez cru, vous aussi, présidente !

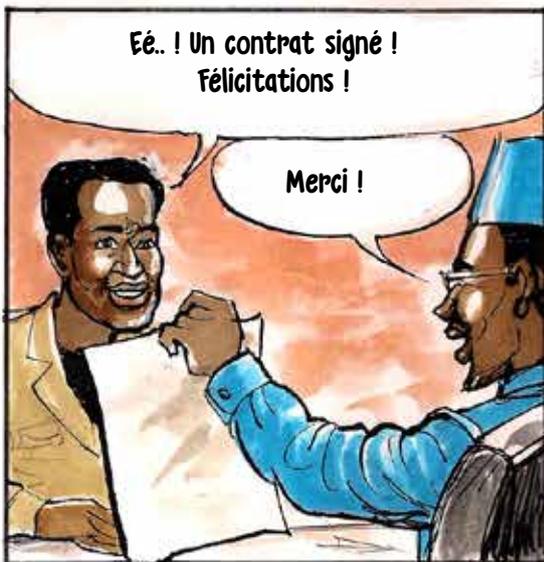


Merci ! Mais les choses importantes viennent de commencer ; ceci n'est que l'attribution provisoire.



Aa... !...Bon.. !?







Et qu'est-ce qui est arrivé à DUNYAA-TABAX ?



J'ai bénéficié de la préférence en sous-traitant 30% du marché avec l'unique coopérative des ouvriers du Département de MBEYAWÓOR...



Pauvre DUNYAA-TABAX !



Oh ! Ne t'en fais pas pour eux ; ils sont sur un marché beaucoup plus important de plusieurs milliards où ils sont seuls.



Comment ? Pourquoi ils sont seuls à ce marché ?



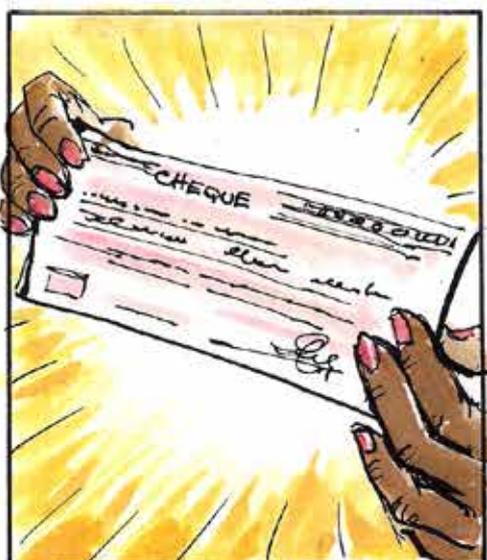
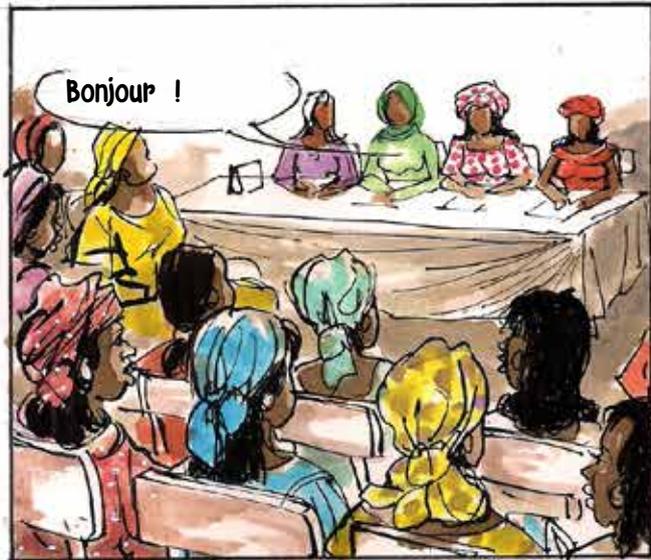
Ce sont eux-mêmes qui ont proposé à l'Etat une Offre spontanée pour remplacer tous les abris provisoires des écoles du Département par des bâtiments préfabriqués à leurs frais. L'Etat n'aurait qu'à rembourser selon des échéances convenues.



C'est ça qu'on appelle Offre spontanée ? ..Mais il faut d'énormes moyens pour faire de telles offres !



Oui ; mais les affaires sont les affaires. Il appartient à l'Etat de voir si dans son plan d'investissement et son contrat avec les populations, il trouve son compte dans cette offre.





Je vous réunis parce que l'AC a décidé de nous appliquer des pénalités pour le retard dans la finition de la salle polyvalente du lycée



Parce que c'est la règle



C'est la règle, mais les matériaux qui devaient venir de la Casamance ont été retardés par le blocus au bac...Ce n'est pas notre faute !



Mais si, justement, c'est notre faute et c'est pourquoi je vous réunis.



C'est notre faute comment ?



C'est ma faute à moi, car comme chargé du suivi des travaux, j'aurais dû demander à l'AG un ordre de suspension des travaux pour la période du blocus.



Haan !!!

Oui, c'est bien ça. Mais ça va coûter cher à l'entreprise et à nous tous. On voit que dans une entreprise, la négligence d'un seul agent a un impact sur l'ensemble du groupe.



Je vous réunis pour partager avec vous le malaise causé par le retard observé dans le paiement du dernier acompte.



c'est plus qu'un malaise, Sala ; ce sont des ennuis : les femmes comptaient sur cette tranche de paiement pour les travaux dans leurs rizières et leurs champs en cette veille d'hivernage.



C'est, peut-être, qu'on nous reproche quelque chose sur la livraison des fournitures !



Rien ! Absolument rien ! La réception est faite selon le calendrier de livraison prévu, les vérifications qualitative et quantitative ont été conformes, et voici plus de 2 mois- exactement 63 jours- que la dernière facture a été validée.



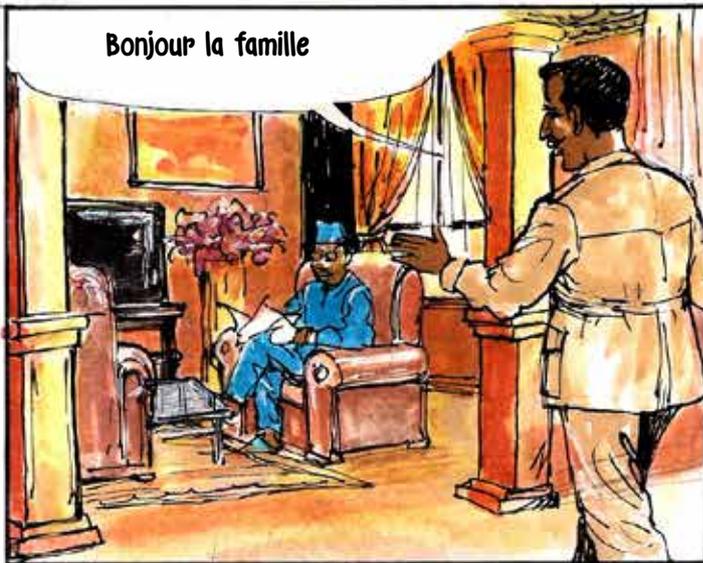
C'est pourquoi, d'ailleurs, j'ai introduit une demande pour réclamer des intérêts moratoires pour retard de paiement.



Vous allez être très bientôt en possession de votre argent. En attendant, retenez seulement que vous avez gagné le défi d'une conduite correcte de votre marché. Et restons mobilisées pour d'autres marchés à venir.



Bonjour la famille



Famara ! C'est une visite surprise, ça !



Et c'est juste pour quelques minutes. Je passais voir comment tu as fini ton contentieux avec la commune.



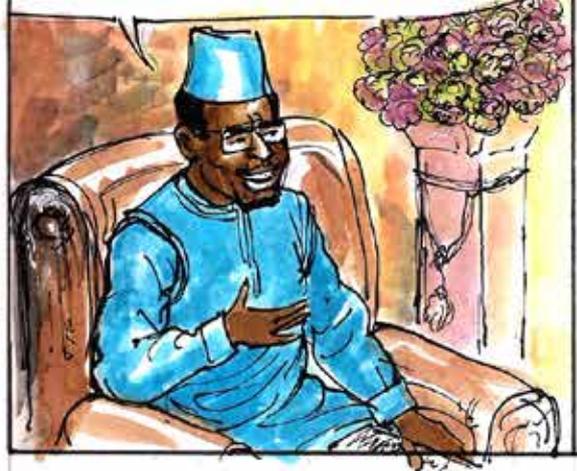
Le problème est réglé ; j'ai reconnu l'erreur de ma gestion et accepté la déduction des pénalités de mon acompte. La réception provisoire est faite depuis 2 mois. Dans 8 mois encore, nous ferons la réception définitive du lycée



Alhamdou lillah ! J'apprends toujours à tes côtés, Matar ; tu as fait preuve d'honnêteté.



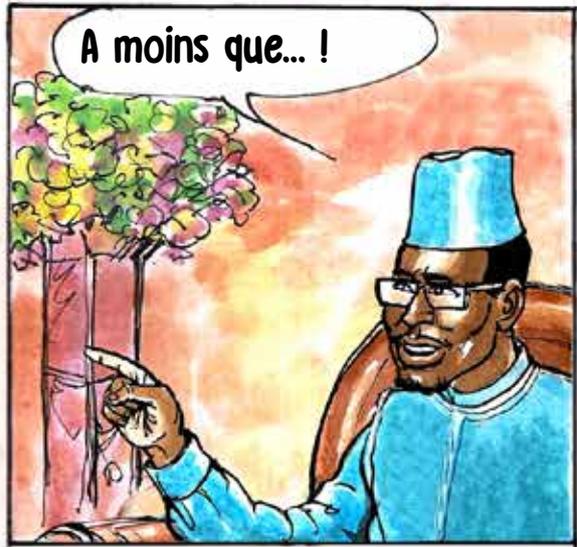
Alors, et ce gardiennage ? Colonel va bien ?



Il te salue. C'est un homme bien. Il est très satisfait du comportement de mon personnel et il me confie qu'on ne se quittera plus dans notre partenariat.



A moins que... !



A moins que... !

AH! AH!

AH!



fin

# SIGLES UTILISÉS DANS LES DIALOGUES

<b>AO</b>	Appel d'Offres
<b>AAO</b>	Avis d'Appel d'Offres
<b>AC</b>	Autorité Contractante
<b>ARMP</b>	Autorité de Régulation des Marchés publics
<b>CCAG</b>	Cahiers des Clauses Administratives Générales
<b>CCAP</b>	Cahiers des Clauses Administratives Particulières
<b>CCTP</b>	Cahiers des Clauses Techniques Particulières
<b>CPS</b>	Cahiers de Prescriptions Spéciales
<b>CM</b>	Commission des Marchés
<b>CMP</b>	Code des Marchés Publics
<b>CPM</b>	Cellule de Passation des Marchés
<b>CRD</b>	Comité de Règlement des Différends
<b>DAO</b>	Dossier d'Appel d'Offres
<b>DCMP</b>	Direction Centrale des Marchés Publics
<b>PME</b>	Petites et Moyennes Entreprises
<b>PPM</b>	Plan de Passation des Marchés
<b>PPMP</b>	Plan de Passation des Marchés Publics
<b>SN</b>	Société Nationale

## Travaux



## Prestations



## Fournitures

The logo for ARMP features a stylized green triangle with a horizontal line across its base. Three green dots are placed along this line, one at each end and one in the center. The letters 'ARMP' are written in a bold, green, sans-serif font across the middle of the triangle.

**ARMP**

Transparence - Equité - Impartialité

**SENEGAL**

Rue Alpha Hachamiyou Tall x rue Kléber • BP 11 303 Dakar-Peytavin  
Tél : +221 33 889 11 60 - Fax : +221 33 821 08 13 - N° Vert : 800 00 81 81  
E-mail : armp@armp.sn  
Sites web : www.armp.sn - www.marchespublics.sn